



## **FASCAMP - FUNDAÇÃO DA ÁREA DA SAÚDE DE CAMPINAS**

### **RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES - EXERCÍCIO 2021**





## I - A FASCAMP

A FASCAMP é uma entidade beneficente de DIREITO PRIVADO, sem fins lucrativos, criada por escritura pública e mantida com recursos próprios.

Sua constituição se deu no ano de 2012 com uma dotação inicial de R\$ 300.000,00 advindos de doação de um ente privado. Já as atividades, iniciaram-se somente em 2016.

Conforme seu Estatuto, a FASCAMP tem como objetivo:

I – Prestar assistência à saúde diretamente e indiretamente, por meio de apoio às atividades administrativas, contábeis, financeiras, tributárias, dentre outras, inclusive com a alocação de recursos humanos, infraestrutura, materiais e equipamentos;

II – Realizar estudos e pesquisas visando a avaliação e incorporação de tecnologias na área da saúde;

III – Capacitar recursos humanos na área da saúde;

IV – Desenvolver e aprimorar técnicas e operação de gestão em serviços de saúde;

V – Promover cursos e palestras na área da saúde.

VI - Executar, de forma complementar, ações gratuitas de assistência, relacionadas à área da saúde da UNICAMP – Universidade Estadual de Campinas, compreendendo tanto as ações desenvolvidas diretamente pela Universidade, quanto às realizadas pela Universidade em razão de convênios;

VII– Firmar convênios, diretamente ou como interveniente, com a administração pública direta ou indireta dos Municípios, Estados, Distrito Federal ou da União;




VIII – Firmar contratos, convênios, acordos e outros instrumentos congêneres com pessoas físicas ou jurídicas privadas, nacionais ou estrangeiras;

IX – Realizar outras atividades relacionadas ao cumprimento de seu objetivo, vedadas as atividades de ensino na graduação e pós-graduação.

Atualmente, a FASCAMP faz a gestão de projetos distintos na área da saúde, projetos estes que se enquadram ao seu objetivo estatutário.

#### Histórico

- 2012 Criação da Fundação;
- 2016 – Início de atuação - Convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP para a gestão do Ambulatório Médico de Especialidades - AME Amparo;
- 2017 - Convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP para a gestão do Hospital Regional de Piracicaba – HRP;
- 2018 – Termo de Compromisso com o Ministério Público do Trabalho – Construção e implementação do IOU - Instituto de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço com previsão de início das atividades assistenciais para maio de 2022;
- 2019 a 2022 – Termos de Compromisso cm o Ministério Público do Trabalho – 15ª Região - gestão da aquisição de equipamentos médicos para diversos serviços e equipamentos de saúde;
- 2021 – Gestão da Policlínica - FCM Unicamp.
- 2022 – Acordo Internacional com a Friedreich’s Ataxia Reserach Alliance para a pesquisa - A natural history study to TRACK brain and spinal cord changes in individuals with Friedreich Ataxia (TRACK-FA).

 3



Dentro de todas as esferas de atuação da Fundação, não se pode deixar de salientar sua dedicação e apoio às unidades de saúde em razão da pandemia de Sars-Cov-2 (COVID 19).

Para os ambulatorios, a oscilação da produção em razão principalmente do absenteísmo apresentou-se de forma extremamente onerosa e absolutamente fora de controle. Apesar das dificuldades, o AME Amparo com toda a presteza conseguiu honrar com a produção pactuada.

Na mesma linha, no que se refere aos hospitais, grande parte deles foram transformados em centros de referência para o atendimento a pacientes com COVID-19 e não mediram esforços para o atendimento da população em meio a grandes dificuldades como falta de leitos e importantes incrementos no consumo dos insumos em geral principalmente medicamentos, materiais de consumo hospitalar e equipamentos de proteção individual.

Neste contexto, o grande empenho da FASCAMP, seja para suprir recursos humanos, seja para enfrentar as tensas negociações para aquisições de insumos, em razão tanto da escassez de produtos no mercado como das oscilações significativas de preços praticados, foi efetiva para que estas unidades pudessem focar seus esforços na presteza e qualidade da assistência.

Apesar de ser uma Fundação jovem, é importante que se considere os procedimentos adotados desde o início das atividades. Dentre eles, destaca-se o adiantado processo de busca pela Imunidade Tributária a fim de reverter recursos para assistência à saúde, proporcionando assim inúmeros benefícios para a população referenciada aos equipamentos de saúde.

## **II - CONVÊNIOS SES / UNICAMP**

Como relatado anteriormente, a FASCAMP figura como interveniente nos convênios para gestão do Ambulatório Médico de Especialidades “Francesco Leonardo Beira” - AME Amparo (dezembro/2016) e do Hospital Regional de Piracicaba “Dra. Zilda Arns” (novembro/2017).



Dentro dos convênios de gestão, a contratualização de resultado se dá através de pactuação de metas quantitativas e qualitativas, onde as metas quantitativas estão relacionadas a produção assistencial e as qualitativas vinculam-se a indicadores de qualidade.

No que se refere a definição dos serviços, bem como as metas quantitativas, estas são resultantes de negociações conjuntas entre Secretaria de Estado da Saúde, Diretorias Regionais de Saúde, Municípios de Referência e Unidades, com base nas necessidades levantadas regionalmente e nos históricos de demandas e utilização de vagas documentadas em sistema informatizado de agendamento.

Trimestralmente, a produção, a possível ociosidade e as variações de demandas são analisadas em reuniões preconizadas pelo convênio de gestão e, semestralmente, as metas quantitativas e/ou os tipos de serviços podem sofrer revisões contratuais na dependência de sua dinâmica de utilização.

Estes convênios prevêm ainda a retenção de verbas orçamentárias caso as unidades não cumpram a produção assistencial mínima, bem como deixem de cumprir seus indicadores de qualidade.

Especificamente sobre a interveniência, cabe a FASCAMP o papel de operacionalizar as atividades de apoio administrativo aos convênios AME Amparo e Hospital Regional de Piracicaba, respondendo pelas áreas de Recursos Humanos, Compras, Almoxarifado e Financeiro, sendo responsável pelos seguintes serviços:

- **Pessoal:** contratar sob o regime CLT, todo corpo de profissionais necessários para o objeto dos convênios e administrar todas as obrigações trabalhistas, obedecendo seu Regulamento de Contratação de Pessoal, disponível no site da Fundação ([www.fascamp.org.br](http://www.fascamp.org.br)).
- **Compras:** efetivar todas as aquisições de materiais ou serviços, necessários para o desenvolvimento das atividades das unidades, seguindo o regulamento próprio de compras, disponível no site da Fundação ([www.fascamp.org.br](http://www.fascamp.org.br)).
- **Almoxarifado:** receber, controlar e dispensar todo o material adquirido para realização das atividades das unidades.



- Financeiro: administrar os recursos financeiros repassados pela Unicamp, reponsabilizando-se por todos os pagamentos de pessoal e fornecedores.

No âmbito dos Convênios, a FASCAMP presta contas de todas as atividades que realiza (contratações e pagamentos), de modo a possibilitar a verificação, pela UNICAMP, pela Secretaria de Estado da Saúde e pelo Tribunal de Contas de como se dá, efetivamente, a aplicação dos recursos.

Ainda, sobre os convênios AME Amparo e Hospital Regional de Piracicaba, é importante que se considere os procedimentos adotados desde o início das atividades, levando em apreço a eficiência com que estas unidades têm funcionado, com atendimento de qualidade para a população da sua região.

▪ **AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES “FRANCESCO LEONARDO BEIRA” - AME AMPARO**

O AME Amparo é uma unidade integrada a rede de serviços públicos de saúde, com atendimento ambulatorial 100% SUS para a população da região de referência (municípios de Amparo, Águas de Lindóia, Arthur Nogueira, Holambra, Lindóia, Monte Alegre do Sul, Pedreira, Santo Antônio de Posse e Serra Negra), que conta com uma população estimada de 274.000 habitantes.

A gestão deste ambulatório é realizada através de um convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP com a interveniência administrativa da Fundação da Área da Saúde de Campinas - FASCAMP.

Ao longo de sua trajetória, este ambulatório tem se tornado referência para atendimentos ambulatoriais em sua região de atuação. Seu padrão de qualidade nos atendimentos prestados está claramente traduzido nos resultados das pesquisas de satisfação dos usuários, onde, historicamente, tem apresentado significativos índices, sendo:

- Exercício 2017: 98,7%
- Exercício 2018: 98,9%
- Exercício 2019: 99,8%



- Exercício 2020: 99,7%
- Exercício 2021: 99,8%

Fonte: PSAT - humanizaSES

O AME Amparo disponibiliza à população consultas médicas nas especialidades de Acupuntura, Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascular, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Ginecologia, Nefrologia, Neurologia, Oftalmologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Pneumologia, Proctologia, Reumatologia e Urologia.

Já para os atendimentos não médicos, esses são oferecidos nas especialidades de Enfermagem, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia e Nutrição.

Ainda nos exames (SADTs Externos e Internos), o ambulatório oferece:

- Diagnóstico por Radiologia (Densitometria Óssea, Mamografia e Raios-X).
- Diagnóstico por Ultrassonografia (Doppler Vascular, Ecocardiografia, Ultrassonografia Ocular e Ultrassonografia Geral).
- Diagnóstico por Endoscopia (Colonoscopia, Endoscopia e Nasofibrosopia).
- Métodos Diagnósticos em Especialidades (audiometria, campimetria, mapeamento de retina, retinografia, angiofluoresceinografia, microscopia especular de córnea, eletrocardiograma, eletroencefalografia, eletroneuromiografia, holter, mapa, teste ergométrico, espirometria e otoneurológico).
- Diagnóstico por Patologia Clínica e Anatomia Patológica (somente exames internos).

Considerado como um AME +, a segurança do paciente tem sido uma diretriz estratégica para a assistência, garantindo assim a não fragmentação do cuidado.

Ainda, dentro dos convênios de gestão, a contratualização dos resultados se dá através de pactuação de metas quantitativas e qualitativas, onde as metas quantitativas estão relacionadas a produção assistencial e as qualitativas vinculam-se a indicadores de qualidade.

Assim, no que se refere ao cumprimento das metas contratuais, sejam estas quantitativas ou qualitativas, o AME Amparo sempre atendeu na sua totalidade, desde o início de suas atividades. Até fevereiro de 2022, foram realizadas 206.168 consultas médicas, 57.905 atendimentos não médicos e procedimentos terapêuticos, 11.887 procedimentos cirúrgicos ambulatoriais, 409.678 SADTs externos e internos. *(fonte: sítio gestão em saúde).*

Esta produção é extremamente relevante para a população referenciada ao ambulatório (estimada em 274.000 habitantes), permitindo uma significativa redução na demanda por atendimentos ambulatoriais para apoio diagnóstico e tratamento.

Ainda, não se pode deixar de mencionar que desde 2020 vivencia-se a Pandemia COVID-19 e neste sentido, o AME passou a gerenciar uma difícil realidade quanto aos atendimentos prestados, principalmente em razão do absenteísmo que se apresentou de forma extremamente onerosa e absolutamente fora de controle pela gestão. No entanto, apesar das dificuldades, este ambulatório com toda a presteza tem conseguido honrar com a produção pactuada.

Também é importante ressaltar que, desde o início das atividades deste AME, algumas alterações foram realizadas no escopo dos atendimentos oferecidos, resultando em significativos avanços para contemplação das necessidades que se apresentaram, conforme pode ser observado nos Termos de Retirratificação ao Convênio.

Atualmente, importantes procedimentos são ofertados à população como a escleroterapia, a realização cada vez maior de cirurgias de catarata, entre outros.

Apoiado por seu planejamento institucional, bem como por seus programas e protocolos assistenciais, este AME busca refinar seus processos, voltando a atenção para o aperfeiçoamento da qualidade do atendimento, atrelado a humanização do cuidado, tendo apresentado significativos resultados.





▪ **HOSPITAL REGIONAL DE PIRACICABA “DRA. ZILDA ARNS”**

O HRP foi criado através do Decreto Estadual 62.743/2017, tendo o convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP, com a interveniência administrativa da Fundação da Área da Saúde de Campinas - FASCAMP em novembro de 2017 e início de suas atividades em março de 2018.

Em sintonia com os projetos iniciais, a proposta para este hospital teve como premissa básica manter a importante inserção regional, estando comprometido com o atendimento de usuários de todos os 26 municípios da DRS 10 - Piracicaba.

Este hospital foi constituído para proporcionar assistência segura à saúde de seus usuários, garantindo acesso da população a um serviço de média e alta complexidade com foco em procedimentos cirúrgicos tanto de maior porte, como ambulatoriais, internações clínicas, leitos de terapia intensiva e exames complementar e especializados.

Através do trabalho conjunto entre SES, DRS 10, UNICAMP, FASCAMP e HRP, esta unidade se tornou uma importante referência para atendimentos hospitalares e ambulatoriais na região em que atua, tendo, historicamente, produzido em torno de 4.500 saídas (hospitalares e cirúrgicas), 9.500 cirurgias (hospitalares, hospital-dia e ambulatoriais), 58.000 consultas médicas, 6.600 atendimentos não médicos e procedimentos terapêuticos e 122.000 SADTs externos e internos.

Também é fato que desde o início de suas atividades, o HRP tem se preocupado com a qualidade dos serviços prestados. É crescente o esforço contínuo emprestar um cuidado assistencial diferenciado e a segurança do paciente tem sido uma diretriz estratégica, garantindo assim a não fragmentação do cuidado. Esta diretriz atravessa todas as etapas dos processos desta unidade como na qualificação da assistência, melhoria da eficiência institucional, perfil de recursos humanos, adequação da estrutura física e dos equipamentos, entre outros.





Acompanhando o AME Amparo, o padrão de qualidade nos atendimentos prestados pelo HRP também está claramente traduzido nos resultados das pesquisas de satisfação dos usuários, sendo:

- Exercício 2018: 98,9%
- Exercício 2019: 99,4%
- Exercício 2020: 99,0%
- Exercício 2021: 98,9%

Fonte: PSAT - humanizaSES

Ainda, não se pode deixar de mencionar que os exercícios de 2020 e 2021 foram marcados pela Pandemia COVID-19 e neste sentido, o Hospital Regional de Piracicaba tem sido um importante equipamento de saúde no enfrentamento da Pandemia.

Desde o primeiro trimestre de 2020, este hospital tem operado como centro de referência para tratamento de pacientes diagnosticados e ou suspeitos com o Novo Coronavírus tendo foco nos tratamentos intensivos (UTI) e enfermaria específica para este tratamento e apesar de todas as dificuldades que envolvem a realidade pandêmica, o HRP tem conseguido honrar com a missão que lhe foi confiada.

Por fim, entendemos que, ao analisar o histórico destas duas unidades, ambas tem apresentado significativos avanços, pautados principalmente pelo trabalho conjunto entre UNICAMP, FASCAMP e Equipamentos de Saúde, sendo crescente a preocupação em prestar um cuidado assistencial de excelência, de forma a garantir a segurança do paciente, preocupação essa, retratada em diretrizes como aperfeiçoamento contínuo dos recursos humanos, qualificação da assistência e melhoria da eficiência institucional, corroborando assim com este modelo de gestão.

Por todo o exposto, os resultados alcançados ao longo desta trajetória, estão retratados em duas importantes ações:

- Em novembro de 2021, firmou-se novo convênio por mais um período de cinco anos para a gestão do AME Amparo.



- Para o exercício de 2022, o HRP teve a ampliação de seu convênio, abarcando uma produção significativamente maior.

### III - DEMAIS PROJETOS

#### ▪ IOU - INSTITUTO DE OTORRINOLARINGOLOGIA DA UNICAMP

O Instituto de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço IOU - UNICAMP – inteiramente construído com recursos doados pelo Ministério Público do Trabalho da 15 região, será inaugurado ainda este ano e prestará atendimento especializado à população, promovendo reestruturação e expansão da Disciplina de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço do Hospital de Clínicas da Unicamp. A construção do IOU é o maior investimento na área de saúde da Universidade nos últimos 30 anos.

O hospital, referência nacional, prestará atendimento à população do Sistema Único de Saúde (SUS), realizará diagnóstico, tratamento e reabilitação do câncer de cabeça e pescoço, da surdez, doenças do equilíbrio, distúrbios da voz e deglutição, das vias respiratórias superiores, tratamento de crianças traqueostomizadas, fará ainda exames nem sempre disponibilizados para a rede pública. Sua capacidade anual de atendimento será de 119.340 consultas médicas, 4.320 cirurgias de portes variados e 88.668 exames de apoio diagnóstico.

O Instituto nasce com responsabilidade ambiental, social e de uma governança criativa. E a FASCAMP - Fundação da área da Saúde de Campinas foi escolhida como parceira para coordenar desde a construção do prédio, equipá-lo, assim como, gerenciar sua implantação, garantindo processos ágeis e transparentes na utilização dos recursos disponibilizados.

O IOU/FASCAMP tem o compromisso de:

- I. Promover o cuidado multidisciplinar, integrado e efetivo em otorrinolaringologia através da prevenção, diagnóstico, tratamento, cura e suporte paliativo;

- II. Produzir e compartilhar conhecimento através da excelência no ensino de profissionais médicos, de profissionais da saúde e das áreas afins;
- III. Estimular a investigação científica que contribua para uma assistência à saúde mais qualificada e buscando a inovação;
- IV. Garantir a sustentabilidade através da eficiência da gestão, comprometimento com a transparência, segurança organizacional e responsabilidade social.
- V. Ser referência regional para o SUS nas diferentes linhas de cuidado da otorrinolaringologia através de ações de Matriciamento incluindo a implantação de telemedicina de apoio às unidades básicas de saúde;
- VI. Ser um Núcleo de Inovação Tecnológica integrado ao Parque Tecnológico da Unicamp; abrigar startups para geração de novas tecnologias e processos.

#### ▪ **POLICLÍNICA - FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS DA UNICAMP**

Regulamentada pela Deliberação CONSU A-2/01, a POLICLINICA é um programa da Faculdade de Ciências Médicas da Unicamp onde atuam docentes de diversas especialidades médicas, com objetivo de oferecer assistência em várias especialidades a pacientes particulares e de medicina suplementar (convênios).

Atualmente a Policlínica – FCM Unicamp oferece atendimento nas especialidades de Alergia e Imunologia Pediátrica, Angiologia Vasculare, Cirurgia do Aparelho Digestivo, Cirurgia Oncológica Ortopédica, Clínica Médica, Dermatologia, Dor Crônica, Endocrinologia, Gastroenterologia Adulto e Pediátrica, Genética Médica, Ginecologia e Obstetrícia, Hematologia, Mastologia, Nefrologia Adulto e Pediátrica, Neurologia Adulto e Pediátrica, Ortopedia Adulto e Pediátrica, Pediatria, Pneumologia Adulto e Pediátrica, Proctologia, Psicanálise, Psiquiatria, Reumatologia Adulto e Pediátrica, Traumatologia Geral.





#### IV - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

No que se refere as demonstrações contábeis, é importante destacar que a Fundação não elabora demonstrações contábeis individualizadas, assim, suas informações contemplam todos os recursos administrados (FASCAMP Sede, Convênios, IOU, Policlínica FCM Unicamp, Projetos Aquisição de Equipamentos, entre outros), todavia, os recursos financeiros de cada convênio ou projeto são movimentados em contas bancárias específicas mantidas junto a instituições financeiras, tendo todos os demonstrativos, balanços de caixa e banco e conciliações bancárias separadas por convênio.

Dentro da estrutura e sistema contábil utilizado há contas e/ou grupo de contas contábeis próprias para cada Convênio, que são controladas individualmente, registrando-se em centro de custos próprios, de forma que se tem a evidenciação, transparência e rastreabilidade do movimento dos recursos empregados em Custeio e Investimento, para cada Convênio, sempre distinguido dos recursos próprios da Fascamp- Sede.

Atualmente, a fundação possui um fluxo permanente de entrada de recursos para a aplicação em custeio e investimentos, bem como, para a manutenção de toda a infraestrutura administrativa e operacional.

Desde 2019, a FASCAMP, seguindo orientações dos órgãos de controle, têm trabalhado firmemente na reestruturação e reorganização de sua gestão administrativa, financeira e operacional e os reflexos desta ação estão demonstrados nos resultados positivos dos exercícios de 2020 e 2021, tanto em fluxo de caixa como em reversão do patrimônio líquido negativo que se tinha apurado até então. Importante destacar que os resultados alcançados estão sendo reinvestidos em seus objetivos estatutários.

No exercício de 2021 a Fundação integralizou seu patrimônio social inicial e ainda alcançou superávit de R\$ 239.000,00.



A Auditoria independente aprovou o Balanço e as demonstrações contábeis e Financeiras da Fundação, evidenciando a correção dos esforços realizados pela gestão.

## **V - PRODUÇÃO FASCAMP**

Como mencionado anteriormente, a fundação operacionaliza as atividades de apoio administrativo, respondendo pelas áreas de Recursos Humanos, Compras, Almojarifado e Financeiro dos convênios sob sua gestão administrativa e torna-se relevante apresentar alguns dados de sua produção.

### **▪ RECURSOS HUMANOS**

Este processo responsabiliza-se por todas as contratações e gestão dos recursos humanos próprios e dos convênios, tendo como diretriz seu Regulamento de Contratação de Pessoal. A FASCAMP, no término do exercício contava com 36 empregados próprios para o cumprimento de suas atividades.

No exercício de 2021, a FASCAMP publicou 55 editais de contratação.

Durante os processos, foram inscritos 1934 candidatos, sendo 749 para o convênio AME Amparo e 1185 para o convênio HRP, obtendo-se 305 candidatos habilitados, sendo 147 no convênio AME Amparo e 158 para o HRP.

Por fim, neste exercício foram realizadas 270 contratações e 329 desligamentos.

### **▪ COMPRAS**

A área de compras é responsável pela efetivação de todas as aquisições de materiais e ou serviços necessários para as atividades dos convênios, também tendo como diretriz seu Regulamento de Compras e Contratações. Sua produção no exercício de 2021 resultou em 1.338 processos de



compras nas diversas modalidades, 77 novos contratos firmados, 31 atas de registros de preços e um volume total contratado/empenhado da ordem de R\$ 21.110.000,00.

#### ▪ FINANCEIRO

A gestão financeira administra os recursos da fundação em todas as suas modalidades, responsabilizando-se por todos os pagamentos.

#### **Exercício de 2021:**

Total de Receitas recebidas R\$ 72.558.898,16

Total de despesas: R\$ 72.294.854,80, resultante de 10.000 pagamentos efetuados

#### **VI - CONSIDERAÇÕES**

Por todo o exposto, atualmente a FASCAMP faz a gestão de projetos distintos na área da saúde, projetos estes que se enquadram ao seu objetivo estatutário e de nenhuma forma se configura como uma fundação pública e ou fundação de apoio à Universidade Estadual de Campinas, sendo uma fundação genuinamente privada que sobrevive com a administração de seus recursos próprios.

Ainda, especificamente sobre os convênios firmados com a Secretaria de Estado da Saúde, a UNICAMP entende que, ao participar como parceira na gestão de unidades de saúde estaduais, desempenha papel social que lhe cabe e insere-se em redes de saúde articuladas que contribuem para a melhoria do padrão de saúde populacional.

No entanto, esta parceria somente é viabilizada dentro deste modelo de gestão onde a FASCAMP figura como interveniente administrativa, uma vez que o desenvolvimento das atividades administrativas diretamente pela Universidade no âmbito dos convênios é inviabilizado pelas próprias características da UNICAMP, por trata-se de uma autarquia estadual de regime especial, órgão integrante da Administração Pública. Desta forma, a FASCAMP atua como um apoiador / facilitador para a Universidade na gestão destes convênios.

15



Vale salientar também que a utilização destas unidades como campo de ensino e pesquisa para os diversos profissionais em formação pela Universidade é um ganho secundário para todos os partícipes.

Por conseguinte, é fato que todo este trabalho e seus resultados estão pautados no cuidado humanizado e na excelência alinhada a eficiência de gestão e que somente são possíveis dentro deste modelo de gestão onde a FASCAMP tem um papel fundamental.

Campinas, março de 2022.

**Patrícia Maria Morato Lopes**

**Secretária Executiva**



