



## **FASCAMP - FUNDAÇÃO DA ÁREA DA SAÚDE DE CAMPINAS**

### **RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES - EXERCÍCIO 2022**

#### **I - A FASCAMP**

A FASCAMP é uma entidade beneficente de DIREITO PRIVADO, sem fins lucrativos, criada por escritura pública e mantida com recursos próprios.

Sua constituição se deu no ano de 2012 com uma dotação inicial de R\$ 300.000,00 advindos de doação de um ente privado. Já as atividades, iniciaram-se somente em 2016.

Conforme seu Estatuto, a FASCAMP tem como objetivo:

I – Prestar assistência à saúde diretamente e indiretamente, por meio de apoio às atividades administrativas, contábeis, financeiras, tributárias, dentre outras, inclusive com a alocação de recursos humanos, infraestrutura, materiais e equipamentos;

II – Realizar estudos e pesquisas visando a avaliação e incorporação de tecnologias na área da saúde;

III – Capacitar recursos humanos na área da saúde;

IV – Desenvolver e aprimorar técnicas e operação de gestão em serviços de saúde;

V – Promover cursos e palestras na área da saúde;



VI - Executar, de forma complementar, ações gratuitas de assistência, relacionadas à área da saúde da UNICAMP – Universidade Estadual de Campinas, compreendendo tanto as ações desenvolvidas diretamente pela Universidade, quanto às realizadas pela Universidade em razão de convênios;

VII– Firmar convênios, diretamente ou como interveniente, com a administração pública direta ou indireta dos Municípios, Estados, Distrito Federal ou da União;

VIII – Firmar contratos, convênios, acordos e outros instrumentos congêneres com pessoas físicas ou jurídicas privadas, nacionais ou estrangeiras;

IX – Realizar outras atividades relacionadas ao cumprimento de seu objetivo, vedadas as atividades de ensino na graduação e pós-graduação;

X – Promover eventos;

XI – Atuar na promoção à saúde.

A Fundação, no desenvolvimento de suas atividades estatutárias, observará os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade, eficiência e universalidade do atendimento.

Atualmente, a FASCAMP faz a gestão de projetos distintos na área da saúde, projetos estes que se enquadram ao seu objetivo estatutário.

Histórico:

2012 - Criação da Fundação

2016 – Início de atuação. Interveniente no Convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP para a gestão do Ambulatório Médico de Especialidades - AME Amparo;

2



2017 – Interveniente no Convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP agora para a gestão do Hospital Regional de Piracicaba – HRP;

2018, - Termo de Compromisso com o Ministério Público do Trabalho para construção e implementação do IOU - Instituto de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço, tendo início das atividades 2019;

2019 a 2022 – Termos de Compromisso com o Ministério Público do trabalho, gestão da aquisição de equipamentos médicos para diversos serviços e equipamentos de saúde;

2021 - Gestão da Policlínica - FCM Unicamp e renovação do Convênio SES-SP/UNICAMP com interveniência da FASCAMP para a gestão do Ambulatório Médico de Especialidades - AME Amparo;

2022 – Acordo Internacional com Friedreich's Ataxia Reserach Alliance para pesquisa – A natural history study to TRACK brain and spinal cord changes in individuals with Friedreich Ataxia (TRACK-FA), e renovação do Convênio SES-SP/UNICAMP, com interveniência da FASCAMP para a gestão do Hospital Regional de Piracicaba – HRP.

Dentro de todas as esferas de atuação da Fundação, não se pode deixar de salientar sua dedicação e apoio às unidades de saúde em razão da pandemia de Sars-Cov-2 (COVID 19).

Para os ambulatórios, a oscilação da produção em razão principalmente do absenteísmo apresentou-se de forma extremamente ponderosa e absolutamente fora de controle pela gestão, no entanto, apesar das dificuldades, o AME Amparo com toda a presteza conseguiu honrar com a produção pactuada.

Na mesma linha, no que se refere ao HRP, foi transformado em centro de referência para o atendimento a pacientes com COVID-19 e não mediu esforços para o atendimento da população em meio a grandes dificuldades como falta de leitos e importantes incrementos no consumo dos



insumos em geral principalmente medicamentos, materiais de consumo hospitalar e equipamentos de proteção individual.

Neste contexto, o grande empenho da FASCAMP, seja para suprir recursos humanos, seja para enfrentar as tensas negociações para aquisições de insumos, em razão tanto da escassez de produtos no mercado como das oscilações significativas de preços praticados, foi efetiva para que estas unidades pudessem focar seus esforços na presteza e qualidade da assistência.

Apesar de ser uma Fundação relativamente jovem, é importante que se considere os procedimentos adotados desde o início das atividades. Dentre eles, destaca-se o adiantado processo de busca pela Imunidade Tributária a fim de reverter recursos para assistência à saúde, proporcionando assim inúmeros benefícios para a população referenciada aos equipamentos de saúde.

## **II - CONVÊNIOS SES / UNICAMP**

Como relatado anteriormente, a FASCAMP figura como interveniente nos convênios para gestão do Ambulatório Médico de Especialidades “Francesco Leonardo Beira” - AME Amparo (dezembro/2016) e do Hospital Regional de Piracicaba “Dra. Zilda Arns” (novembro/2017).

Dentro dos convênios de gestão, a contratualização de resultado se dá através de pactuação de metas quantitativas e qualitativas, onde as metas quantitativas estão relacionadas a produção assistencial e as qualitativas vinculam-se a indicadores de qualidade.

No que se refere a definição dos serviços, bem como as metas quantitativas, estas são resultantes de negociações conjuntas entre Secretaria de Estado da Saúde, Diretorias Regionais de Saúde, Municípios de Referência e Unidades, com base nas necessidades levantadas regionalmente e nos históricos de demandas e utilização de vagas documentadas em sistema informatizado de agendamento.

Trimestralmente, a produção, a possível ociosidade e as variações de demandas são analisadas em reuniões preconizadas pelo convênio de gestão e, semestralmente, as metas quantitativas e/ou os tipos de serviços podem sofrer revisões contratuais na dependência de sua dinâmica de utilização.

Estes convênios preveem ainda a retenção de verbas orçamentárias caso as unidades não cumpram a produção assistencial mínima, bem como deixem de cumprir seus indicadores de qualidade.

Especificamente sobre a interveniência, cabe a FASCAMP o papel de operacionalizar as atividades de apoio administrativo aos convênios AME Amparo e Hospital Regional de Piracicaba, respondendo pelas áreas de Recursos Humanos, Compras, Almojarifado e Financeiro, sendo responsável pelos seguintes serviços:

- **Pessoal:** contratar sob o regime CLT, todo corpo de profissionais necessários para o objeto dos convênios e administrar todas as obrigações trabalhistas, obedecendo seu Regulamento de Contratação de Pessoal, disponível no site da Fundação ([www.fascamp.org.br](http://www.fascamp.org.br)).
- **Compras:** efetivar todas as aquisições de materiais ou serviços, necessários para o desenvolvimento das atividades das unidades, seguindo o regulamento próprio de compras, disponível no site da Fundação ([www.fascamp.org.br](http://www.fascamp.org.br)).
- **Almojarifado:** receber, controlar e dispensar todo o material adquirido para realização das atividades das unidades.
- **Financeiro:** administrar os recursos financeiros repassados pela Unicamp, reponsabilizando-se por todos os pagamentos de pessoal e fornecedores.

No âmbito dos Convênios, a FASCAMP presta contas de todas as atividades que realiza (contratações e pagamentos), de modo a possibilitar a verificação, pela UNICAMP, pela Secretaria de Estado da Saúde e pelo Tribunal de Contas de como se dá, efetivamente, a aplicação dos recursos.

Ainda, sobre os convênios AME Amparo e Hospital Regional de Piracicaba, é importante que se considere os procedimentos adotados desde o início das atividades, levando em apreço a eficiência com que estas unidades têm funcionado, com atendimento de qualidade para a população da sua região.



▪ **Ambulatório Médico de Especialidades “Francesco Leonardo Beira” - AME Amparo**

O AME Amparo é uma unidade integrada a rede de serviços públicos de saúde, com atendimento ambulatorial 100% SUS para a população da região de referência (municípios de Amparo, Águas de Lindóia, Arthur Nogueira, Holambra, Lindóia, Monte Alegre do Sul, Pedreira, Santo Antônio de Posse e Serra Negra), que conta com uma população estimada de 274.000 habitantes.

A gestão deste ambulatório é realizada através de um convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP com a interveniência administrativa da Fundação da Área da Saúde de Campinas - FASCAMP.

Ao longo de sua trajetória, este ambulatório tem se tornado referência para atendimentos ambulatoriais em sua região de atuação. Seu padrão de qualidade nos atendimentos prestados está claramente traduzido nos resultados das pesquisas de satisfação dos usuários, onde, historicamente, tem apresentado significativos índices, sendo:

- Exercício 2017: 98,7%
- Exercício 2018: 98,9%
- Exercício 2019: 99,8%
- Exercício 2020: 99,7%
- Exercício 2021: 99,8%
- Exercício 2022: 99,9%

Fonte: PSAT - humanizaSES

As seguintes especialidades médicas foram atendidas no ano de 2022: Acupuntura, Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascular, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Ginecologia, Nefrologia, Neurologia, Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Ortopedia, Pneumologia, Proctologia, Reumatologia e Urologia.



## **Especialidades Não Médicas**

Enfermagem, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia e Nutrição.

## **Cirurgias Ambulatoriais**

O AME Amparo realiza procedimentos cirúrgicos simples e de maior complexidade, utilizando anestesia local ou sedação, procedimentos desde os dermatológicos até cirurgias oftalmológicas (catarata), cirurgia vascular (escleroterapia) e cirurgia plástica.

## **SADT - Serviço de Apoio e Diagnóstico e Terapêutica (externos e internos)**

No AME Amparo são realizados os seguintes métodos diagnósticos:

- Diagnóstico por Radiologia (Densitometria, Mamografia e Raios-X)
- Diagnóstico por Ultrassonografia (Doppler Vascular, Ecocardiografia e Ultrassonografia Geral)
- Diagnóstico por Endoscopia (Colonoscopia, Endoscopia e Nasofibroscopia)
- Métodos Diagnósticos em Especialidades (audiometria, otoneurológico, campimetria, angiofluoresceinografia, mapeamento de retina, microscopia especular de córnea, eletrocardiograma, eletroencefalografia, eletroneuromiografia, espirometria, holter, mapa, retinografia e teste ergométrico).
- Diagnóstico por Patologia Clínica e Anatomia Patológica (somente exames internos).

Considerado como um AME +, a segurança do paciente tem sido uma diretriz estratégica para a assistência, garantindo assim a não fragmentação do cuidado.

Ainda, dentro dos convênios de gestão, a contratualização dos resultados se dá através de pactuação de metas quantitativas e qualitativas, onde as metas quantitativas estão relacionadas a produção assistencial e as qualitativas vinculam-se a indicadores de qualidade.



Assim, no que se refere ao cumprimento das metas contratuais, sejam estas quantitativas ou qualitativas, o AME Amparo sempre as atendeu em sua totalidade. Desde o início de suas atividades até dezembro de 2022, foram realizadas 248.502 consultas médicas, 69.166 atendimentos não médicos e procedimentos terapêuticos, 14.409 procedimentos cirúrgicos ambulatoriais, 493.352 SADTs externos e internos. *(fonte: sítio gestão em saúde).*

Esta produção é extremamente relevante para a população referenciada ao ambulatório (estimada em 274.000 habitantes), permitindo uma significativa redução na demanda por atendimentos ambulatoriais para apoio diagnóstico e tratamento.

Ainda, não se pode deixar de mencionar que desde 2020 vivencia-se a Pandemia COVID-19 e neste sentido, o AME passou a gerenciar uma difícil realidade quanto aos atendimentos prestados, principalmente em razão do absenteísmo que se apresentou de forma extremamente onerosa e absolutamente fora de controle pela gestão. No entanto, apesar das dificuldades, este ambulatório com toda a presteza tem conseguido honrar com a produção pactuada.

Também é importante ressaltar que, desde o início das atividades deste AME, algumas alterações foram realizadas no escopo dos atendimentos oferecidos, resultando em significativos avanços para contemplação das necessidades que se apresentaram, conforme pode ser observado nos Termos de Retirratificação ao Convênio.

Apoiado por seu planejamento institucional, bem como por seus programas e protocolos assistenciais, este AME busca refinar seus processos, voltando a atenção para o aperfeiçoamento da qualidade do atendimento, atrelado a humanização do cuidado, tendo apresentado significativos resultados.

#### ▪ **HOSPITAL REGIONAL DE PIRACICABA “DRA. ZILDA ARNS”**

O HRP foi criado através do Decreto Estadual 62.743/2017, tendo convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP, com







a interveniência administrativa da Fundação da Área da Saúde de Campinas - FASCAMP em novembro de 2017 e início de suas atividades em março de 2018.

Em sintonia com os projetos iniciais, a proposta para este hospital teve como premissa básica manter a importante inserção regional, estando comprometido com o atendimento de usuários de todos os 26 municípios da DRS 10 - Piracicaba.

Este hospital foi constituído para proporcionar assistência segura à saúde de seus usuários, garantindo acesso da população a um serviço de média e alta complexidade com foco em procedimentos cirúrgicos tanto de maior porte, como ambulatoriais, internações clínicas, leitos de terapia intensiva e exames complementares e especializados.

Através do trabalho conjunto entre SES, DRS 10, UNICAMP, FASCAMP e HRP, esta unidade se tornou uma importante referência para atendimentos hospitalares e ambulatoriais na região em que atua, tendo, historicamente, realizado 6.994 internações, 18.846 cirurgias (hospitalares, hospital-dia e ambulatoriais), 107.880 consultas médicas, 18.212 atendimentos não médicos e procedimentos terapêuticos, 232.829 SADTs externos e internos.

Também é fato que desde o início de suas atividades, o HRP tem se preocupado com a qualidade dos serviços prestados. É crescente o esforço contínuo em prestar um cuidado assistencial diferenciado e a segurança do paciente tem sido uma diretriz estratégica, garantindo assim a não fragmentação do cuidado. Esta diretriz atravessa todas as etapas dos processos desta unidade como na qualificação da assistência, melhoria da eficiência institucional, perfil de recursos humanos, adequação da estrutura física e dos equipamentos, entre outros.

Acompanhando o AME Amparo, o padrão de qualidade nos atendimentos prestados pelo HRP também está claramente traduzido nos resultados das pesquisas de satisfação dos usuários, sendo:

- Exercício 2018: 98,9%
- Exercício 2019: 99,4%
- Exercício 2020: 99,0%

- Exercício 2021: 98,9%
- Exercício 2022: 98,9%

Fonte: PSAT - humanizaSES

Ainda, não se pode deixar de mencionar que os exercícios de 2020 e 2021 foram marcados pela Pandemia COVID-19 e neste sentido, o Hospital Regional de Piracicaba tem sido um importante equipamento de saúde no enfrentamento da Pandemia.

Desde o primeiro trimestre de 2020, este hospital tem operado como centro de referência para tratamento de pacientes diagnosticados e ou suspeitos com o Novo Coronavírus tendo foco nos tratamentos intensivos (UTI) e enfermaria específica para este tratamento e apesar de todas as dificuldades que envolvem a realidade pandêmica, o HRP tem conseguido honrar com a missão que lhe foi confiada.

Por fim, entendemos que, ao analisar o histórico destas duas unidades, ambas tem apresentado significativos avanços, pautados principalmente pelo trabalho conjunto entre UNICAMP, FASCAMP e Equipamentos de Saúde, sendo crescente a preocupação em prestar um cuidado assistencial de excelência, de forma a garantir a segurança do paciente, preocupação essa, retratada em diretrizes como aperfeiçoamento contínuo dos recursos humanos, qualificação da assistência e melhoria da eficiência institucional, corroborando assim com este modelo de gestão.

Por todo o exposto, os resultados alcançados ao longo desta trajetória, estão retratados em duas importantes ações:

- Em novembro de 2021, firmou-se novo convênio por um período de cinco anos para a gestão do AME Amparo.
- Para o exercício de 2022, o HRP realizou a ampliação de seu convênio, abarcando uma produção significativamente maior.



### III - DEMAIS PROJETOS

- **IOU - Instituto de Otorrinolaringologia & Cirurgia de Cabeça e Pescoço**

O IOU - Instituto de Otorrinolaringologia & Cirurgia de Cabeça e Pescoço é um projeto que oferecerá diagnóstico e tratamento nas especialidades de otorrinolaringologia e cabeça e pescoço à uma população estimada de aproximadamente 120 mil pessoas por ano, tendo capacidade para realizar anualmente 4.300 cirurgias, 88.000 consultas ambulatoriais e 80.000 SADTs.

Importante ressaltar também a sua abrangência em ensino e pesquisa. Este Instituto será destinado à formação de especialistas e à educação continuada, além do desenvolvimento de pesquisas e difusão de novos conhecimentos.

A construção e implementação deste instituto foi viabilizada principalmente com recursos financeiros liberados pelo Ministério Público do Trabalho, tendo a fundação atuado na gestão desde a firmação da parceria em 2018.

Com início das atividades assistenciais em setembro de 2022, a FASCAMP ainda atua em parte da gestão administrativa deste importante equipamento de saúde.

- **POLICLÍNICA - FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS DA UNICAMP**

Regulamentada pela Deliberação CONSU A-2/01, a POLICLINICA é um programa da Faculdade de Ciências Médicas da Unicamp onde atuam docentes de diversas especialidades médicas, com objetivo de oferecer assistência em várias especialidades a pacientes particulares e aos de medicina suplementar (convênios).

Atualmente a Policlínica – FCM Unicamp oferece atendimento nas especialidades de Alergia e Imunologia Pediátrica, Angiologia Vasculare, Cirurgia do Aparelho Digestivo, Cirurgia Oncológica Ortopédica, Clínica Médica, Dermatologia, Dor Crônica, Endocrinologia, Gastroenterologia Adulto e Pediátrica, Genética Médica, Ginecologia e Obstetrícia, Hematologia, Mastologia, Nefrologia Adulto e Pediátrica, Neurologia Adulto e Pediátrica, Ortopedia Adulto e Pediátrica, Pediatria, Pneumologia



Adulto e Pediátrica, Proctologia, Psicanálise, Psiquiatria, Reumatologia Adulto e Pediátrica, Traumatologia Geral.

Também, através de parcerias firmadas com hospitais foi possível estender as atividades assistenciais, permitindo inclusive a realização de procedimentos cirúrgicos e internações de pacientes.

Em 2022 foram realizados: 19.491 atendimentos

#### **IV - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

No que se refere as demonstrações contábeis, é importante destacar que a fundação não elabora demonstrações contábeis individualizadas, assim, suas informações contemplam todos os recursos administrados (FASCAMP Sede, Convênios, IOU, Policlínica FCM Unicamp, Projetos Aquisição de Equipamentos, entre outros), todavia, os recursos financeiros de cada convênio ou projeto são movimentados em contas bancárias específicas mantidas junto a instituições financeiras, tendo todos os demonstrativos, balanços de caixa e banco e conciliações bancárias separadas por convênio.

Atualmente, a fundação possui um fluxo permanente de entrada de recursos para a aplicação em custeio e investimentos, bem como, para a manutenção de toda a infraestrutura administrativa e operacional.

Desde 2019, a FASCAMP, seguindo orientações dos órgãos de controle, têm trabalhado firmemente na reestruturação e reorganização de sua gestão administrativa, financeira e operacional e os reflexos desta ação estão demonstrados nos resultados positivos dos exercícios de 2021 e 2022, tanto em fluxo de caixa como em reversão do patrimônio líquido. Importante destacar que os resultados alcançados estão sendo reinvestidos em seus objetivos estatutários.

No exercício de 2022 a Fundação integralizou seu patrimônio social inicial e ainda alcançou superavit de R\$ 158.807,40.



## **V - PRODUÇÃO FASCAMP**

Como mencionado anteriormente, a fundação operacionaliza as atividades de apoio administrativo, respondendo pelas áreas de Recursos Humanos, Compras, Almoxarifado e Financeiro dos convênios sob sua gestão administrativa e torna-se relevante apresentar alguns dados de sua produção.

### **▪ RECURSOS HUMANOS**

Este setor tem como responsabilidade a contratação de pessoal da Fundação e seus convênios a partir das diretrizes dispostas no Regulamento de Contratação de Pessoal da FASCAMP, bem como a promoção da gestão eficiente de pessoas.

Assim, referente ao quadro de empregados da Fundação, no término do exercício de 2022, a FASCAMP contava com um total de 43 empregados próprios para o desempenho de suas atividades.

Neste mesmo exercício, para o atendimento as demandas referentes a pessoal dos convênios, o setor de Recursos Humanos publicou 73 editais de contratação por prazo indeterminado em que se obtiveram 2.680 candidatos inscritos e destes obteve um total de 926 candidatos habilitados, sendo 126 no convênio AME Amparo e 800 para ao convênio Hospital Regional de Piracicaba.

Ainda assim, no que tange a produção do Recursos Humanos, ao longo deste exercício para manutenção dos quadros de pessoal, ocorreram-se 462 contratações e 309 desligamentos.

### **▪ COMPRAS**

A área de compras é responsável pela efetivação de todas as aquisições de materiais e ou serviços necessários para as atividades dos convênios, também tendo como diretriz seu Regulamento de Compras e Contratações. Sua produção no exercício de 2022 resultou em 2522 processos de compras de diversas modalidades, 318 novos contratos firmados, 25 atas de registros de preços.



## ▪ FINANCEIRO

A gestão financeira controla o recebimento dos recursos repassados à fundação provenientes de convênios, eventos, doações e cursos voltados a área da saúde.

Os recursos são administrados, de acordo com as regras específicas dos convênios firmados, atuando no controle dos saldos, pagamentos realizados, conciliações bancárias, análise dos documentos comprobatórios e os relatórios exigidos pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Secretaria de Estado da Saúde e demais órgãos vinculados ao Estado

### **Exercício de 2022**

Total de Receitas recebidas R\$ 99.465.535,05

Total de pagamento realizados: 12.000

### **VI - CONSIDERAÇÕES**

Por todo o exposto, atualmente a FASCAMP faz a gestão de projetos distintos na área da saúde, projetos estes que se enquadram ao seu objetivo estatutário e de nenhuma forma se configura como uma fundação pública e ou fundação de apoio à Universidade Estadual de Campinas, sendo uma fundação genuinamente privada que sobrevive com a administração de seus recursos próprios.

Ainda, especificamente sobre os convênios firmados com a Secretaria de Estado da Saúde, a UNICAMP entende que, ao participar como parceira na gestão de unidades de saúde estaduais, desempenha papel social que lhe cabe e insere-se em redes de saúde articuladas que contribuem para a melhoria do padrão de saúde populacional.

No entanto, esta parceria somente é viabilizada dentro deste modelo de gestão onde a FASCAMP figura como interveniente administrativa, uma vez que o desenvolvimento das atividades administrativas diretamente pela Universidade no âmbito dos convênios é inviabilizado pelas próprias características da UNICAMP, por trata-se de uma autarquia estadual de regime especial,



órgão integrante da Administração Pública. Desta forma, a FASCAMP atua como um apoiador / facilitador para a Universidade na gestão destes convênios.

Vale salientar também que a utilização destas unidades como campos de ensino e pesquisa para os diversos profissionais em formação pela Universidade é um ganho secundário para todos os partícipes desta parceria.

Por conseguinte, é fato que todo este trabalho e seus resultados estão pautados no cuidado humanizado e na excelência alinhada a eficiência de gestão e que somente são possíveis dentro deste modelo de gestão onde a FASCAMP tem um papel fundamental.

Campinas, 01 de março de 2023.

**Patrícia Maria Morato Lopes**  
**Secretária Executiva**