



FASCAMP - FUNDAÇÃO DA ÁREA DA SAÚDE DE CAMPINAS

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES - EXERCÍCIO 2024

I - A FASCAMP

A FASCAMP é uma entidade beneficente de direito privado, sem fins lucrativos, criada por escritura pública e mantida com recursos próprios.

Sua constituição se deu no ano de 2012 com uma dotação inicial de R\$ 300.000,00 advindos de doação de um ente privado. Já as atividades, iniciaram-se somente em 2016.

Conforme seu Estatuto, a FASCAMP tem como objetivo:

I – Prestar assistência à saúde diretamente e indiretamente, por meio de apoio às atividades administrativas, contábeis, financeiras, tributárias, dentre outras, inclusive com a alocação de recursos humanos, infraestrutura, materiais e equipamentos;

II – Realizar estudos e pesquisas visando a avaliação e incorporação de tecnologias na área da saúde;

III – Capacitar recursos humanos na área da saúde;

IV – Desenvolver e aprimorar técnicas e operação de gestão em serviços de saúde;

V – Promover cursos e palestras na área da saúde;



VI - Executar, de forma complementar, ações gratuitas de assistência, relacionadas à área da saúde da UNICAMP – Universidade Estadual de Campinas, compreendendo tanto as ações desenvolvidas diretamente pela Universidade, quanto às realizadas pela Universidade em razão de convênios;

VII– Firmar convênios, diretamente ou como interveniente, com a administração pública direta ou indireta dos Municípios, Estados, Distrito Federal ou da União;

VIII – Firmar contratos, convênios, acordos e outros instrumentos congêneres com pessoas físicas ou jurídicas privadas, nacionais ou estrangeiras;

IX – Realizar outras atividades relacionadas ao cumprimento de seu objetivo, vedadas as atividades de ensino na graduação e pós-graduação;

X – Promover eventos;

XI – Atuar na promoção à saúde.

A Fundação, no desenvolvimento de suas atividades estatutárias, observará os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade, eficiência e universalidade do atendimento.

Atualmente, a FASCAMP faz a gestão de projetos distintos na área da saúde, projetos estes que se enquadram ao seu objetivo estatutário.

Histórico:

2012 - Criação da Fundação

2016 – Início de atuação. Interveniente no Convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP para a gestão do Ambulatório Médico de Especialidades - AME Amparo;



2017 – Interveniente no Convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP agora para a gestão do Hospital Regional de Piracicaba – HRP;

2018 - Termo de Compromisso com o Ministério Público do Trabalho para construção e implementação do IOU - Instituto de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço, tendo início das atividades 2019;

2019 a 2022 – Termos de Compromisso com o Ministério Público do trabalho, gestão da aquisição de equipamentos médicos para diversos serviços e equipamentos de saúde;

2021 - Gestão da Policlínica - Programa da Faculdade de Ciências Médicas da Unicamp e renovação do Convênio SES-SP/UNICAMP com interveniência da FASCAMP para a gestão do Ambulatório Médico de Especialidades - AME Amparo;

2022 – Acordo Internacional com Friedreich’s Ataxia Reserach Alliance para pesquisa – A natural history study to TRACK brain and spinal cord changes in individuals with Friedreich Ataxia (TRACK-FA) e renovação do Convênio SES-SP/UNICAMP, com interveniência da FASCAMP para a gestão do Hospital Regional de Piracicaba – HRP;

2023 – Convênio com o Ministério Público, para adequação do Laboratório de Toxicologia Analítica do Centro de Informação e Assistência Toxicológica de Campinas CIATox-UNICAMP, Contrato com a Takeda Distribuidora Ltda e Janssen-Cilag Farmacêutica Ltda, para o programa de Educação Médica Continuada em doenças inflamatórias intestinais.

2024 - Contrato de Pesquisa Clínica com a Samsung Eletrônica da Amazonia Ltda, realizado no IOU - Instituto de Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço, Contrato de Serviços Toxicológicos do CIATOX, formalizado com a SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina /Programa de atenção Integral à Saúde e o Contrato de Pesquisa do Estudo CART-Hemocentro-UNICAMP com a Fundação Hemocentro de Ribeirão Preto-FUNDHERP.



Apesar de ser uma Fundação relativamente jovem, é importante que se considere os procedimentos adotados desde o início das atividades. Dentre eles, destaca-se o adiantado processo de busca pela Imunidade Tributária a fim de reverter recursos para assistência à saúde, proporcionando assim inúmeros benefícios para a população referenciada aos equipamentos de saúde.

II - CONVÊNIOS SES / UNICAMP

Como relatado anteriormente, a FASCAMP figura como interveniente nos convênios para gestão do Ambulatório Médico de Especialidades “Francesco Leonardo Beira” - AME Amparo (dezembro/2016) e do Hospital Regional de Piracicaba “Dra. Zilda Arns” (novembro/2017).

Dentro dos convênios de gestão, a contratualização de resultado se dá através de pactuação de metas quantitativas e qualitativas, onde as metas quantitativas estão relacionadas a produção assistencial e as qualitativas vinculam-se a indicadores de qualidade.

No que se refere a definição dos serviços, bem como as metas quantitativas, estas são resultantes de negociações conjuntas entre Secretaria de Estado da Saúde, Diretorias Regionais de Saúde, Municípios de Referência e Unidades, com base nas necessidades levantadas regionalmente e nos históricos de demandas e utilização de vagas documentadas em sistema informatizado de agendamento.

Trimestralmente, a produção, a possível ociosidade e as variações de demandas são analisadas em reuniões preconizadas pelo convênio de gestão e, semestralmente, as metas quantitativas e/ou os tipos de serviços podem sofrer revisões contratuais na dependência de sua dinâmica de utilização.

Estes convênios preveem ainda a retenção de verbas orçamentárias caso as unidades não cumpram a produção assistencial mínima, bem como deixem de cumprir seus indicadores de qualidade.

Especificamente sobre a interveniência, cabe a FASCAMP o papel de operacionalizar as atividades de apoio administrativo aos convênios AME Amparo e Hospital Regional de Piracicaba, respondendo

pelas áreas de Recursos Humanos, Compras, Almoxarifado e Financeiro, sendo responsável pelos seguintes serviços:

- Pessoal: contratar sob o regime CLT, todo corpo de profissionais necessários para o objeto dos convênios e administrar todas as obrigações trabalhistas, obedecendo seu Regulamento de Contratação de Pessoal, disponível no site da Fundação (www.fascamp.org.br).
- Compras: efetivar todas as aquisições de materiais ou serviços, necessários para o desenvolvimento das atividades das unidades, seguindo o regulamento próprio de compras, disponível no site da Fundação (www.fascamp.org.br).
- Almoxarifado: receber, controlar e dispensar todo o material adquirido para realização das atividades das unidades.
- Financeiro: administrar os recursos financeiros repassados pela Unicamp, reponsabilizando-se por todos os pagamentos de pessoal e fornecedores.

No âmbito dos Convênios, a FASCAMP presta contas de todas as atividades que realiza (contratações e pagamentos), de modo a possibilitar a verificação, pela UNICAMP, pela Secretaria de Estado da Saúde e pelo Tribunal de Contas de como se dá, efetivamente, a aplicação dos recursos.

Ainda, sobre os convênios AME Amparo e Hospital Regional de Piracicaba, é importante que se considere os procedimentos adotados desde o início das atividades, levando em apreço a eficiência com que estas unidades têm funcionado, com atendimento de qualidade para a população da sua região.

▪ **Ambulatório Médico de Especialidades “Francesco Leonardo Beira” - AME Amparo**

O AME Amparo é uma unidade integrada a rede de serviços públicos de saúde, com atendimento ambulatorial 100% SUS para a população da região de referência (municípios de Amparo, Águas de Lindóia, Arthur Nogueira, Holambra, Lindóia, Monte Alegre do Sul, Pedreira, Santo Antônio de Posse e Serra Negra), totalizando uma população estimada (IBGE CENSO 2022) de 257.285 habitantes distribuídos entre os nove municípios



A gestão deste ambulatório é realizada através de um convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP com a interveniência administrativa da Fundação da Área da Saúde de Campinas - FASCAMP.

Ao longo de sua trajetória, este ambulatório tem se tornado referência para atendimentos ambulatoriais em sua região de atuação.

As seguintes especialidades médicas foram atendidas no ano de 2024: Acupuntura, Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia Vascular, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Ginecologia, Nefrologia, Neurologia, Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Ortopedia, Pneumologia, Proctologia, Reumatologia e Urologia.

Especialidades Não Médicas

Enfermagem, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia e Nutrição.

Cirurgias Ambulatoriais

O AME Amparo realiza procedimentos cirúrgicos simples e de maior complexidade, utilizando anestesia local ou sedação, procedimentos desde os dermatológicos até cirurgias oftalmológicas (catarata), cirurgia vascular (escleroterapia) e cirurgia plástica.

SADT - Serviço de Apoio e Diagnóstico e Terapêutica (externos e internos)

No AME Amparo são realizados os seguintes métodos diagnósticos:

- Diagnóstico por Radiologia (Densitometria, Mamografia e Raios-X)
- Diagnóstico por Ultrassonografia (Doppler Vascular, Ecocardiografia e Ultrassonografia Geral)
- Diagnóstico por Endoscopia (Colonoscopia, Endoscopia e Nasofibroscopia)
- Métodos Diagnósticos em Especialidades (audiometria, otoneurológico, campimetria, angiofluoresceinografia, mapeamento de retina, microscopia especular de

córnea, eletrocardiograma, eletroencefalografia, eletroneuromiografia, espirometria, holter, mapa, retinografia e teste ergométrico).

- Diagnóstico por Patologia Clínica e Anatomia Patológica (somente exames internos)

Considerado como um AME +, a segurança do paciente tem sido uma diretriz estratégica para a assistência, garantindo assim a não fragmentação do cuidado.

Ainda, dentro dos convênios de gestão, a contratualização dos resultados se dá através de pactuação de metas quantitativas e qualitativas, onde as metas quantitativas estão relacionadas a produção assistencial e as qualitativas vinculam-se a indicadores de qualidade.

Assim, no que se refere ao cumprimento das metas contratuais, sejam estas quantitativas ou qualitativas, o AME Amparo sempre as atendeu em sua totalidade. No período de janeiro a dezembro 2024 ao todo foram realizados 41.754 consultas médicas, 14.359 consultas não médicas e procedimentos terapêuticos, 1.531 cirurgias ambulatoriais CMA Maior, 2.856 cirurgias ambulatoriais CMA Menor e 81.731 SADTs externos e interno.

Além da produção acima referenciada, o AME Amparo realizou também 65.716 exames de SADTs internos, que não compõem a atividade pactuada, mas que objetivam a resolutividade no atendimento aos pacientes.

Esta produção é extremamente relevante para a população referenciada ao ambulatório (257.285 habitantes distribuídos entre os nove municípios), permitindo uma significativa redução na demanda por atendimentos ambulatoriais para apoio diagnóstico e tratamento.

Também é importante ressaltar que, desde o início das atividades deste AME, algumas alterações foram realizadas no escopo dos atendimentos oferecidos, resultando em significativos avanços para contemplação das necessidades que se apresentaram, conforme pode ser observado nos Termos de Retirratificação ao Convênio.



Apoiado por seu planejamento institucional, bem como por seus programas e protocolos assistenciais, este AME busca refinar seus processos, voltando a atenção para o aperfeiçoamento da qualidade do atendimento, atrelado a humanização do cuidado, tendo apresentado significativos resultados.

▪ **HOSPITAL REGIONAL DE PIRACICABA “DRA. ZILDA ARNS**

O HRP foi criado através do Decreto Estadual 62.743/2017, tendo convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP, com a interveniência administrativa da Fundação da Área da Saúde de Campinas - FASCAMP para sua gestão em novembro de 2017 e início de suas atividades em março de 2018.

Em sintonia com os projetos iniciais, a proposta para este hospital teve como premissa básica manter a importante inserção regional, estando comprometido com o atendimento de usuários de todos os 26 municípios da DRS 10 - Piracicaba.

Este hospital foi constituído para proporcionar assistência segura à saúde de seus usuários, garantindo acesso da população a um serviço de média complexidade com foco em procedimentos cirúrgicos tanto de maior porte, como ambulatoriais, internações clínicas, leitos de terapia intensiva e exames complementares e especializados.

Através do trabalho conjunto entre SES, DRS 10, UNICAMP, FASCAMP e HRP, esta unidade se tornou uma importante referência para atendimentos hospitalares e ambulatoriais na região em que atua, tendo realizado no ano de 2024, 15.502 Cirurgias, 67.948 consultas médicas, 13.432 atendimentos não médicos, 115.315 SADTs externos e internos.

Também é fato que desde o início de suas atividades, o HRP tem se preocupado com a qualidade dos serviços prestados. É crescente o esforço contínuo em prestar um cuidado assistencial diferenciado e a segurança do paciente tem sido uma diretriz estratégica, garantindo assim a não fragmentação do cuidado. Esta diretriz atravessa todas as etapas dos processos desta unidade como

na qualificação da assistência, melhoria da eficiência institucional, perfil de recursos humanos, adequação da estrutura física e dos equipamentos, entre outros.

Por fim, entendemos que, ao analisar o histórico destas duas unidades, ambas tem apresentado significativos avanços, pautados principalmente pelo trabalho conjunto entre UNICAMP, FASCAMP e Equipamentos de Saúde, sendo crescente a preocupação em prestar um cuidado assistencial de excelência, de forma a garantir a segurança do paciente, preocupação essa, retratada em diretrizes como aperfeiçoamento contínuo dos recursos humanos, qualificação da assistência e melhoria da eficiência institucional, corroborando assim com este modelo de gestão.

III - DEMAIS PROJETOS

- **IOU - Instituto de Otorrinolaringologia & Cirurgia de Cabeça e Pescoço**

O IOU - Instituto de Otorrinolaringologia & Cirurgia de Cabeça e Pescoço é um projeto que oferecerá diagnóstico e tratamento nas especialidades de otorrinolaringologia e cabeça e pescoço à uma população estimada de aproximadamente 120 mil pessoas por ano, tendo capacidade para realizar anualmente 4.300 cirurgias, 88.000 consultas ambulatoriais e 80.000 SADTs.

Importante ressaltar também a sua abrangência em ensino e pesquisa. Este Instituto será destinado à formação de especialistas e à educação continuada, além do desenvolvimento de pesquisas e difusão de novos conhecimentos.

A construção e implementação deste instituto foi viabilizada principalmente com recursos financeiros liberados pelo Ministério Público do Trabalho, tendo a Fundação atuado na gestão desde a parceria firmada com o MPT em 2018.

Com início das atividades assistenciais em setembro de 2022, a FASCAMP ainda atua em parte da gestão administrativa deste importante equipamento de saúde.

- **POLICLÍNICA - FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS DA UNICAMP**

A POLICLINICA é um programa da Faculdade de Ciências Médicas da Unicamp onde atuam docentes de diversas especialidades médicas, com objetivo de oferecer assistência em várias especialidades a pacientes particulares e aos de medicina suplementar (convênios).

Atualmente a Policlínica – FCM Unicamp oferece atendimento nas especialidades de Alergia e Imunologia Pediátrica, Angiologia Vasculare, Cirurgia do Aparelho Digestivo, Cirurgia Oncológica Ortopédica, Clínica Médica, Dermatologia, Dor Crônica, Endocrinologia, Gastroenterologia Adulto e Pediátrica, Genética Médica, Ginecologia e Obstetrícia, Hematologia, Mastologia, Nefrologia Adulto e Pediátrica, Neurologia Adulto e Pediátrica, Ortopedia Adulto e Pediátrica, Pediatria, Pneumologia Adulto e Pediátrica, Proctologia, Psicanálise, Psiquiatria, Reumatologia Adulto e Pediátrica, Traumatologia Geral.

Também, através de parcerias firmadas com hospitais foi possível estender as atividades assistenciais, permitindo inclusive a realização de procedimentos cirúrgicos e internações de pacientes.

Em 2024 foram realizados: 21.974 atendimentos

- **Demais convênios de pesquisa e prestação de serviços:**

Administrados pela FASCAMP, na viabilização de toda a gestão administrativa.

IV - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A escrituração contábil da Fascamp é executada de forma centralizada e consolidada em seu CNPJ-Matriz, conforme determina a legislação legal, comercial, societária e fiscal.

Na preparação de suas demonstrações contábeis ou financeiras, a Fascamp se revestiu das práticas contábeis adotadas no Brasil, constituídas, no caso da Fundação, pela NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para pequenas e médias empresas e a resolução do Conselho Federal de



Contabilidade (CFC) 1.409/12, Interpretação Técnica Geral NBC ITG 2002/15 (R1) – Entidades Sem Finalidade de Lucro, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

No que se refere as demonstrações contábeis, é importante destacar que a Fundação não elabora demonstrações contábeis individualizadas, exceto, para os convênios com a Secretaria de Estado da Saúde, a partir do ano de 2024, foram elaboradas de forma complementar “demonstrações contábeis auxiliares, que são apresentadas e exigidas pelos diversos órgãos públicos e agentes fiscalizadores.

Atualmente, a Fundação possui um fluxo permanente de entrada de recursos para a aplicação em custeio e investimentos, bem como, para a manutenção de toda a infraestrutura administrativa e operacional.

Desde 2019, a FASCAMP, seguindo orientações dos órgãos de controle, têm trabalhado firmemente na reestruturação e reorganização de sua gestão administrativa, financeira e operacional e os reflexos desta ação estão demonstrados nos resultados positivos dos exercícios de 2021, 2022, 2023 e 2024, tanto em fluxo de caixa como em reversão do patrimônio líquido. Importante destacar que os resultados alcançados estão sendo reinvestidos em seus objetivos estatutários.

V - PRODUÇÃO FASCAMP

Como mencionado anteriormente, a Fundação operacionaliza as atividades de apoio administrativo, respondendo pelas áreas de Recursos Humanos, Compras, Almoxarifado e Financeiro dos convênios sob sua gestão administrativa e torna-se relevante apresentar alguns dados de sua produção.

▪ RECURSOS HUMANOS

Este setor tem como responsabilidade a contratação de pessoal da Fundação e seus convênios a partir das diretrizes dispostas no Regulamento de Contratação de Pessoal da FASCAMP, bem como a promoção da gestão eficiente de pessoas.

Assim, referente ao quadro de empregados da Fundação, no término do exercício de 2024, a FASCAMP contava com total de 30 empregados próprios para o desempenho de suas atividades.

Neste mesmo exercício, para o atendimento as demandas referentes a pessoal dos convênios, o setor de Recursos Humanos publicou 55 editais de contratação por prazo indeterminado e 2 editais de contratação por prazo determinado em que se obtiveram um total de 1.548 candidatos inscritos e destes obteve 896 candidatos habilitados, sendo 27 no convênio AME Amparo e 869 para o convênio Hospital Regional de Piracicaba.

Ao longo deste exercício para manutenção dos quadros de pessoal, ocorreram-se 366 contratações e 345 desligamentos.

Ainda assim, no que tange a produção do Recursos Humanos, passaram também pelo convênio Hospital Regional de Piracicaba um total de 201 estagiários através de parceria com as instituições de ensino da região de Piracicaba e FASCAMP.

▪ **COMPRAS**

A área de compras é responsável pela efetivação de todas as aquisições de materiais e ou serviços necessários para as atividades dos convênios, também tendo como diretriz seu Regulamento de Compras e Contratações. Sua produção no exercício de 2024 resultou em 1877 processos de compras de diversas modalidades, 232 novos contratos firmados e 29 pregões realizados.

▪ **FINANCEIRO**

A gestão financeira controla o recebimento dos recursos repassados à Fundação provenientes de convênios, eventos, doações e cursos voltados a área da saúde.

Os recursos são administrados, de acordo com as regras específicas dos convênios firmados, atuando no controle dos saldos, pagamentos realizados, conciliações bancárias, análise dos

documentos comprobatórios, prestações de contas e atendimento aos relatórios exigidos pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Secretaria de Estado da Saúde e demais órgãos.

Exercício de 2024

Total de Receitas recebidas R\$ 164.143.640,81

Total de pagamentos realizados: 18.557

- **TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - TI**

Em 2024, na área de Tecnologia da Informação, foram realizados os seguintes projetos:

1. **Implantação OPMEexo (Sistema Bio):** Implementação de uma solução digital para otimizar a demandas de compra OPME em instituições de saúde, resultando em maior eficiência operacional.
2. **Implantação Planexo (Sistema Bio):** Implementação de uma plataforma inteligente para o planejamento de estoques hospitalares, automatizando processos e reduzindo custos.
3. **Integração dos sistemas Planexo x MV x Bionexo:** Integração dos sistemas para melhorar a gestão de estoques e a eficiência operacional, proporcionando uma melhor visibilidade dos indicadores de desempenho.
4. **Implantação Medicina do Trabalho (Sistema Senior):** Implementação de uma solução para gerenciar e monitorar a saúde ocupacional dos colaboradores, aumentando a segurança e o bem-estar no ambiente de trabalho.
5. **Implantação Relatório ASU (Sistema Senior):** Desenvolvimento e implementação de relatórios avançados para a gestão de serviços de saúde, aprimorando a tomada de decisões baseadas em dados.
6. **Implantação Gestão de Desempenho (Sistema Senior):** Introdução de uma plataforma para avaliar e monitorar o desempenho dos colaboradores, promovendo uma cultura de feedback contínuo e desenvolvimento profissional.

7. **Implantação Cargos e Salários (Sistema Senior):** Implementação de uma solução para gerenciar a estrutura de cargos e salários, garantindo uma política de remuneração justa e transparente.
8. **Estruturação IOU no sistema (Sistema Senior):** Reestruturação do sistema Senior para melhorar a integração e a eficiência dos processos operacionais, otimizando os recursos e aumentando a produtividade.
9. **Correção Relatório AudeSP RH (Sistema Senior):** Correção e aprimoramento dos relatórios de recursos humanos no sistema AudeSP, garantindo a precisão e a conformidade com as normas vigentes.
10. **Implantação Absenteísmo no Portal (Sistema Senior):** Implementação de um módulo para monitorar e gerenciar o absenteísmo dos colaboradores, permitindo uma melhor análise e controle das ausências.

Esses projetos contribuíram significativamente para a modernização e a eficiência das operações na área de Tecnologia da Informação em 2024.

VI - Rateio de despesas administrativas

A FASCAMP trabalha de forma centralizada, sem a necessidade da contratação de uma equipe local para cada unidade gerenciada, diminuindo significativamente os custos de execução e aumentando a eficiência da administração, atuando com um quadro de recursos humanos enxuto e com uma infraestrutura que suporta no atendimento de todas as ações.

No que diz respeito a metodologia empregada para o Ressarcimento das despesas, temos a destacar que, a apuração dos custos e despesas operacionais decorrentes do gerenciamento das atividades previstas no convênio é realizada pela FASCAMP (interveniente) sob a forma de rateio.

Esta metodologia leva em consideração o modelo de administração centralizada adotado pela fundação, evitando-se a necessidade de contratação de uma equipe local para cada unidade

gerenciada, o que certamente diminui os custos de execução, aumenta a eficiência da administração e demonstra a economicidade do processo.

Desta forma, fundamentado nos registros contábeis e financeiros e respeitando a classificação de despesas diretas e indiretas, compreendidas em folha de pagamento (salários, encargos sociais e benefícios), prestação de serviços, utilidade pública, materiais gerais, outras despesas operacionais e despesas bancárias, apropria-se os custos efetivos da fundação e, considerando o percentual de participação de cada ajuste, apura-se o valor do ressarcimento de cada convênio.

Importante ressaltar também que o processo de ressarcimento das despesas se dá pelo princípio da "competência", tendo o ressarcimento efetivado pelo convênio no mês subsequente.

VII - CONSIDERAÇÕES

Por todo o exposto, atualmente a FASCAMP faz a gestão de projetos distintos na área da saúde, projetos estes que se enquadram ao seu objetivo estatutário e de nenhuma forma se configura como uma fundação pública e ou fundação de apoio à Universidade Estadual de Campinas, sendo uma Fundação genuinamente privada que sobrevive com a administração de seus recursos próprios.

Ainda, especificamente sobre os convênios firmados com a Secretaria de Estado da Saúde, a UNICAMP entende que, ao participar como parceira na gestão de unidades de saúde estaduais, desempenha papel social que lhe cabe e insere-se em redes de saúde articuladas que contribuem para a melhoria do padrão de saúde populacional.

No entanto, esta parceria somente é viabilizada dentro deste modelo de gestão onde a FASCAMP figura como interveniente administrativa, uma vez que o desenvolvimento das atividades administrativas diretamente pela Universidade no âmbito dos convênios é inviabilizado pelas próprias características da UNICAMP, por trata-se de uma autarquia estadual de regime especial, órgão integrante da Administração Pública. Desta forma, a FASCAMP atua como um apoiador / facilitador para a Universidade na gestão destes convênios.



Vale salientar também que a utilização destas unidades como campos de ensino e pesquisa para os diversos profissionais em formação pela Universidade é um ganho secundário para todos os partícipes desta parceria.

Por conseguinte, é fato que todo este trabalho e seus resultados estão pautados no cuidado humanizado e na excelência alinhada a eficiência de gestão e que somente são possíveis dentro deste modelo de gestão onde a FASCAMP tem um papel fundamental.

Campinas, 11 de abril de 2025

Dr. João Batista de Miranda
Superintendente